

1. Escopo ou finalidade da iniciativa

O Sistema Themis foi desenvolvido pelo TJRS e cedido ao TJMG. Este sistema informatiza a sessão de julgamento, potencializando o aumento do número de processos que podem ser julgados a cada sessão a partir da assinatura digital do acórdão. Além disso, promove o gerenciamento das sessões em conjunto, ampliando a interação entre os gabinetes e a secretaria e facilitando as etapas de revisão e pré-exame pelas turmas julgadoras. Aumentando assim, a eficiência na rotina de trabalho cartorária e de gabinetes.

O projeto-piloto do Themis foi implantado em 2010 em duas câmaras cíveis: na 11^a, em maio, e na 16^a, em novembro. Este foi o período de maturação do sistema, que sofreu adaptações para compatibilização com o Sistema de Acompanhamento Processual (SIAP) e o Sistema de Informatização dos Serviços das Comarcas (SISCOM), adotados pelo TJMG.

O projeto de expansão do sistema Themis tem como objetivo expandi-lo para todas as demais câmaras cíveis e todas as câmaras criminais, no período de janeiro de 2011 a julho de 2012. À medida que o sistema for expandido serão realizadas melhorias no Sistema Themis para atender as necessidades das câmaras, como por exemplo, as adequações para as câmaras criminais.

2. Alinhamento estratégico

Eficiência Operacional – objetivo 1

Acesso ao Sistema de Justiça – objetivo 3

Responsabilidade Socioambiental: objetivo 6

Alinhamento e Integração: objetivo 8

3. Áreas envolvidas na iniciativa

Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios

4. Justificativa

Com o aumento da complexidade das relações sociais, como também a conscientização do cidadão de seus direitos, assistimos atualmente a um crescente aumento da procura do Judiciário para a solução de conflitos.

Em paralelo a esse crescimento, há também a exigência da sociedade pela maior acessibilidade, agilidade e transparência das informações judiciais.

Em contrapartida, os recursos são escassos e se mantêm dentro de um patamar praticamente estacionário, estabelecidos pela lei de responsabilidade fiscal que

determina um teto para contratação de recursos humanos, sendo que o TJMG já se encontra no seu limite.

Existe também um aumento nos custos administrativos devido ao grande volume de processos em papel, tais como armazenamento, trâmite e utilização.

Diante dos fatos citados acima, para que o Judiciário possa funcionar dentro de um padrão e continuar atendendo o aumento da demanda mantendo-se no mínimo dentro dos padrões atuais é necessário estabelecer uma melhor eficiência na relação de trabalho.

O Sistema Themis potencializa a agilização da prestação jurisdicional, a simplificação de rotinas, a melhoria na acessibilidade, transparência, otimização dos recursos e a redução de custos.

5. Indicadores e metas da iniciativa

INDICADOR DE RESULTADO	Número de Câmaras Implantadas com o Sistema Themis
LINHA DE BASE	57%
META	100% de implantação nas Câmaras Cíveis e Criminais do TJMG até julho de 2012
INDICADOR DE CONTROLE	Índice de cumprimento do cronograma
LINHA DE BASE	Linha de base de tempo do projeto
META	Concluir o projeto no prazo previsto
INDICADOR DE CONTROLE	Índice de cumprimento do orçamento do projeto
LINHA DE BASE:	Linha de base de custo do projeto
META	Concluir o projeto com os recursos previstos

6. Marcos e entregas da iniciativa

Estrutura de Detalhamento de Trabalho (EDT)	Cronograma		Área interveniente
	Início	Término	
1. Melhorias no Sistema Themis	10/01/2011	17/07/2012	DIRFOR, SEPAD
2. Adequação física, elétrica, lógica, mobiliária e equipamentos dos plenários.	Concluído	Concluído	DIRFOR, DENGEP, DIRSEP,
3. Implantação da 3ª Câmara Cível e 10ª Câmara Cível	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP,
Versão2.0		Março / 2012	

			DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
4. Implantação da 12ª Câmara Cível e 15ª Câmara Cível	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
5. Implantação da 11ª Câmara Cível e 3ª Vice	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
6. Implantação da 13ª Câmara Cível e 6ª Câmara Cível	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
7. Implantação da 8ª Câmara Cível e 17ª Câmara Cível	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
8. Implantação da 16ª Câmara Cível e 18ª Câmara Cível.	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
9. Implantação da 14ª Câmara Cível e 07ª Câmara Criminal.	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEP, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
10. Implantação da 2ª Câmara Criminal e 05ª Câmara Criminal	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR,
Versão2.0		Março / 2012	

			DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
11. Implantação da 02ª Câmara Criminal e 05ª Câmara Criminal	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
12. Implantação da 01ª Câmara Criminal e 07ª Câmara Cível	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
13. Implantação da 05ª Câmara Cível e 04ª Câmara Cível	Concluído	Concluído	Presidência, DIRFOR, DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
14. Implantação da 03ª Câmara Criminal e 02ª Câmara Cível	09/02/2012	24/04/2012	Presidência, DIRFOR, DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
15. Implantação da 06ª Câmara Criminal e 09ª Câmara Cível	14/03/2012	22/05/2012	Presidência, DIRFOR, DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios
16. Implantação da 04ª Câmara Criminal e 01ª Câmara Cível	29/03/2012	30/05/2012	Presidência, DIRFOR, DENGEF, SEPAD, DIRSEP, DIRSUP, Gabinetes e Cartórios

--	--	--	--

7. Custos da iniciativa

Esta iniciativa possui projetos de custo direto, isto é, o custo é exclusivo desta iniciativa. E projetos de custos indiretos, isto é, o custo é comum a outras iniciativas do TJMG.

Projetos de Custo Direto

P0056-0 - AQUISIÇÃO de Solução de Software para Virtualização de Desktops -

P0060-0 - Aquisição de Notebooks para Expansão THEMIS -

Foram adquiridos móveis. (DIRSEP)

Foram contratados serviços de reforma física e lógica. (DENGEP)

Foram contratos serviços de suporte especializado. (DIRFOR)

Projetos de Custo Indireto

P0046-5 Aquisição e contratação do serviço de manutenção de licenças Oracle (18 - Banco de Dados, 18 - Oracle Rack, 18 - Oracle Management Diagnose Pack, 18 - Oracle Management Tuning Pack, 18 - Oracle Change Management Pack) –

P0046-6 Aquisição de um servidor de banco de dados para compor a infraestrutura de hardware da 2ª instância -

Aditivo ao contrato da Embratel para interligar o Anexo I ao prédio da Raja através de fibra ótica.

P0002-1- Atualização de estações de trabalho

8. Riscos da iniciativa

Probabilidade: (1) Baixa; 2 (Média); 3 (Alta); (4) Muito Alta
Impacto: (1) Baixo; (2) Médio; (3) Alto; (4) Muito Alto
Severidade: Impacto x Probabilidade, de 1 a 3 – baixo risco
 de 4 a 5 – médio risco
 de 6 a 9 – alto risco
 de 10 a 16 – altíssimo risco

IDENTIFICAÇÃO					
Se (Causa)	Então (consequência)	Probabilidade	Impacto	Severidade	Resposta
Falta de apoio da alta direção	Perda de prioridade do projeto na Organização	1	4	4	Patrocinador atuar na manutenção do apoio político do TJMG.

Versão2.0	Março / 2012
------------------	---------------------

Não seguir os novos procedimentos de trabalhos padronizados pela SEPAD	Ajustes constantes do sistema ocasionando atraso no cronograma	2	4	8	Centralizar todas as demandas de ajustes no Sistema Themis na SEPAD.
Falta de recursos humanos necessários para implantação.	Não cumprimento dos prazos e entrega de produtos do projeto	1	4	4	Garantir disponibilidade necessária recursos humanos junto à alta administração.
Resistência dos servidores dos setores envolvidos na implantação	Ocorrência de falhas na execução das tarefas, gerando como consequência a insatisfação do cliente	4	4	16	Executar um trabalho de conscientização dos funcionários sobre as vantagens trazidas para a instituição e aperfeiçoar a comunicação.
Teste do sistema / ambiente tecnológico não serem efetivos.	Não detecção de falhas existentes e consequente insatisfação do usuário final	2	4	8	Criar um planejamento detalhado dos testes.

9. Área gestora da iniciativa

Área	
Superintendência de TI e DIRFOR	
Telefone	Endereço Eletrônico
3237-6366	dirfor@tjmg.jus.br