

Planejamento Estratégico de 2023

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS

Institucionais

Março
2024

1. INTRODUÇÃO

O Comitê de Governança e Gestão Estratégica aprovou o Painel Estratégico e o Quadro de Iniciativas do ano de 2023, componentes do Planejamento Estratégico do TJMG, durante as Reuniões de Análise da Estratégia – RAE realizadas nos dias 27 de março e 05 de setembro de 2023, tendo sido estes disciplinados por meio Portaria Conjunta 1.458/2023, em observância ao art. 7º da Resolução 952/2020.

Com essa aprovação, o portfólio do Planejamento Estratégico de 2023 foi composto por 53 iniciativas, com vistas a alcançar 9 metas nacionais e **67 metas institucionais** definidas para vencer desafios internos do TJMG, totalizando 76 metas a serem alcançadas no ano.

Essas **metas institucionais e respectivos indicadores** foram sistematicamente acompanhados pela Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional – ASPLAG/DEPLAG no âmbito do Planejamento Estratégico Institucional e **este relatório tem o objetivo de apontar os resultados apurados em 2023, por macrodesafio da estratégia do TJMG 2021-2026 e por área.**

2. RESULTADOS ALCANÇADOS

Do total de 67 metas institucionais aprovadas para comporem o Planejamento Estratégico em 2023, 31 (46%) foram alcançadas ou superadas, 33 (49%) não foram alcançadas e 3 (5%) não possuíam informação sobre os resultados até a produção deste relatório. A apuração de algumas metas foi impactada por alterações promovidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) nos critérios utilizados para calcular os resultados dos indicadores e das metas.

ANEXO I

Resultados do Monitoramento de Metas Estratégicas Institucionais

2023

SUMÁRIO

PRESIDÊNCIA.....	7
TJMG 1a – Beneficiar 5.665 recuperandos nas APACs do estado de Minas Gerais até 31/12/2023	7
TJMG 1b - Beneficiar 500.000 pessoas com projetos de responsabilidade social da COMSIV	7
TJMG 1d – Beneficiar 2.200 pacientes Judiciários acompanhados pelo Programa PAI PJ até 31/12/2023	7
TJMG 1f - Beneficiar 600 crianças no Estado de Minas Gerais através das campanhas de apadrinhamento até 31/12/2023	7
TJMG 1g - Beneficiar 60.000 pessoas com as ações do Núcleo de Voluntariado até dezembro de 2023.....	8
TJMG 77 - Aumentar em 10% o número de comarcas do estado que promovem campanhas de apadrinhamento até 31/12/2023.....	8
TJMG 105 - Capacitar 500 magistrados e técnicos do TJMG, além de profissionais da rede de proteção diretamente envolvidos no Programa Entrega Legal até 31/12/2023.....	8
TJMG 15 - Virtualizar 67% do acervo processual físico da 1ª Instância no ano de 2023.....	10
TJMG 17 - Executar 70% dos marcos previstos para o ano de 2022 na iniciativa	10
TJMG 80 - Concluir, até dezembro de 2023, 100% das ações previstas no Programa de Desenvolvimento da Atuação do Centro de Inteligência da Justiça de Minas Gerais para o ano.....	10
TJMG 85 - Proferir 60.000 atos (audiências, sentenças, decisões e despachos), em processos cíveis e criminais, em caráter de cooperação no Programa Pontualidade 5.0	11
TJMG 103 - Implantar, em 2023, o projeto piloto da Unidade Judiciária Eficiente em 30 unidades judiciárias. 11	
TJMG 23 - Implementar, até dezembro de 2023, 80% das ações previstas para o monitoramento e atualização do Programa de Integridade	12
TJMG 31 - Executar, até dezembro de 2023, 80% das ações propostas para o Plano de Logística Sustentável 12	
TJMG 32 - Executar, 70% das atividades previstas no cronograma da iniciativa Fortalecimento das políticas judiciárias de melhoria do sistema prisional e do sistema socioeducativo, até 31 de dezembro de 2023	13
TJMG 43 - Executar 70% das obras previstas na iniciativa	14
TJMG 44 - Executar 70 % das ações previstas para o ano de 2023 no Programa de Evolução de Demandas do SEI - PED.....	14
TJMG 62 - Cumprir, até dezembro de 2023, 100% das entregas previstas no Programa Inova TJMG	14
TJMG 64 - Executar 90% das ações previstas do projeto de Integração de informações administrativas por meio de indicadores no Qlik Sense para o ano de 2023	15
TJMG 66 - Implantação das Salas de Depoimento Especial em 100% das Comarcas previstas para o ano de 2023.....	15
TJMG 82 - Cadastrar 100% dos contratos vigentes do tribunal no formulário IMGc, até dezembro de 2023... 16	
TJMG 84 - Executar até dezembro de 2023 100% das atividades do Plano de implantação do sistema de concessão de diárias e passagens - SCDP.....	16
TJMG 102 - Integrar, em 2023, o ORW ao SGP.....	17
TJMG 104 - Executar 100% (cem por cento) das ações previstas, em 2023, para a implementação da Política de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Assédio Sexual e Discriminação no âmbito da Justiça de Primeira e Segunda Instâncias.....	18
TJMG 68 - Cumprir, até 31/12/2023, 100% das entregas relacionadas ao "Projeto de Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD	19
TJMG 69 - Cumprir, até 31/12/2023, 100% das entregas relacionadas ao Projeto de Implantação do Novo Sistema de Arrecadação de Receitas do TJMG.....	19
TJMG 70 - Cumprir, até 31/12/2023, 100% das etapas previstas no âmbito do Projeto de Implantação da Gestão dos Créditos.....	19
TJMG 54 - Atingir no mínimo 95 pontos, visando posicionar o TJMG entre os cinco órgãos com maior pontuação no Ranking do iGovTIC-JUD de 2023	21
TJMG 46 - Implementar, até dezembro de 2023, 60% das ações previstas para o Programa de Proteção de Dados Pessoais do TJMG.....	21
1ª VICE - PRESIDÊNCIA.....	22

TJMG 5 - Julgar, em 2023, 70% dos processos em até 60 dias - Julgamentos monocráticos pelo Relator 2º Grau (desconsiderado o tempo de permanência em carga aos Advogados e aos Órgãos Externos - 25 dias).....	22
TJMG 6 - Julgar, em 2023, 70% dos processos em até 100 dias - Julgamentos colegiados 2º Grau (desconsiderado o tempo de permanência em carga aos Advogados e aos Órgãos Externos - 25 dias).....	22
TJMG 7 - Publicar, em 2023, 95% dos acórdãos no prazo máximo de 10 dias após o julgamento dos processos	22
TJMG 81 - Concluir, até setembro de 2023, 100% das ações previstas no Projeto de Implantação do Pje na 2ª Instância, pelo menos em relação aos processos Cíveis	22
TJMG 86 - Virtualizar e indexar, em 2023, 100% dos processos físicos, elegíveis, que compunham o acervo de feitos em tramitação em 31/12/2022, estimado em 6.300 feitos. (Excluídos os que se encontravam sobrestados).....	24
TJMG 87 - Virtualizar e indexar, em 2023, 100% dos processos cíveis e criminais, aptos tecnicamente, que aportarem fisicamente na Segunda Instância	24
TJMG 88 - Analisar e distribuir 95% dos feitos que dizem respeito às matérias urgentes em até 24 horas	24
TJMG 89 - Analisar e distribuir 95% dos feitos que dizem respeito às matérias não urgentes em até 48 horas após o cadastro e triagem.....	25
TJMG 90 - Executar 100% das atividades previstas no projeto de implantação do Plantão Noturno Eletrônico para o ano de 2023.....	25
TJMG 91 - Manter 95% das movimentações que dizem respeito à tramitação processual atualizadas com até 60 dias.....	26
TJMG 92 - Manter 95% dos processos conclusos em até 90 dias.....	26
TJMG 93 - Executar 100% das atividades previstas no projeto de implantação do projeto de Gerenciamento eficaz das ações coletivas em 2023	26
TJMG 94 - Executar, em 2023, 100% (cem por cento) das ações previstas no programa de Aperfeiçoamento Gerencial da Segunda Instância.....	26
TJMG 29 - Julgar, em 2023, em até 100 dias, 70% dos processos vinculados em razão de repercussão geral e repetitividade de recursos e feitos após trânsito em julgado do tema 2º Grau (desconsiderado o tempo de permanência em carga aos Advogados e aos Órgãos Externos - 25 dias).....	27
TJMG 30 - Julgar, em 2023, 70% dos IRDRs/IACS em até 365 dias após a distribuição, (desconsiderado o tempo médio de permanência em carga a Advogados ou Órgãos Externos - 25 dias).....	27
TJMG 59 - Julgar, até 31/12/2023, 80% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2021 no 2º Grau.....	27
TJMG 95 - Executar, no ano de 2023, 100% das atividades previstas no projeto de Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas Processuais.....	28
TJMG 96 - Executar, em 2023, 100% (cem por cento) das ações previstas no programa de Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados.....	28
2ª VICE - PRESIDÊNCIA.....	29
TJMG 42 - Cumprir 60% das atividades do Plano de Gestão de Documentos Eletrônicos previstas até 31/12/2023	29
TJMG 48 - Alcançar percentual médio de cumprimento de, no mínimo, 85% com relação às metas previstas no PDA 2023 até o final do ano.....	30
TJMG 49 - Efetivar, até o final de 2023, no mínimo, 80% das atividades do Programa de Gestão por Competências previstas para o ano.....	30
TJMG 67 - Cumprir, até o final de 2023, 69% das etapas de consolidação do Programa de Pós-Graduação da EJEJF previstas para o período de 2021-2026.....	30
3ª VICE - PRESIDÊNCIA.....	32
TJMG 100 - Promover por ação própria ou mediante parceria com outros órgãos internos e externos ao TJMG, o oferecimento de serviços de itinerância em pelo menos 30 ações, até dezembro de 2023.....	32
TJMG 99 - Decidir todos os recursos excepcionais que superarem o prazo de 35 dias de conclusão, apurados no último dia útil do expediente forense (19/12/2023)	33
TJMG 27 - Aumento de 5% no número de procedimentos pré processuais de reconhecimento de paternidade apurados no segundo semestre do ano vigente em relação ao segundo semestre do ano anterior.	34
TJMG 97 - Aumentar, em 2023, uma média de pelo menos 5%, no número de sessões agendadas nos CEJUSCs em relação ao ano anterior.....	34

TJMG 98 - Disseminar em pelo menos 20% das comarcas iniciativas de Justiça Restaurativa no ano de 2023. 34

CORREGEDORIA-GERAL DE JUSTIÇA 35

TJMG 8 – Reduzir, até 31/12/2023, em 50% o estoque dos processos aptos a serem julgados e baixados na 1ª Instância, em relação ao ano anterior. 35

TJMG 9 – Reduzir, até 31/12/2023, em 40% os processos paralisados há mais de 100 (cem) dias na 1ª Instância, sem motivo legal, em relação ao ano anterior 36

TJMG 10 – Reduzir, até 31/12/2023, em 50% os mandados judiciais em atraso na 1ª Instância, em relação ao ano anterior 37

TJMG 11 - Reduzir, até 31/12/2023, para 70% a taxa de congestionamento dos processos relativos às ações de execução cível (Justiça Comum). 38

TJMG 12 - Reduzir, até 31/12/2023, para 70% a taxa de congestionamento dos processos criminais na fase de conhecimento (Justiça Comum) 39

TJMG 13 - Reduzir, até 31/12/2023, para 60% a taxa de congestionamento dos processos relativos às ações de execução fiscal municipal..... 40

TJMG 53 - Implantar, até 31/12/2023, o Processo Judicial Eletrônico (PJE) em 100% das unidades jurisdicionais de 1ª instância com a competências de atos infracionais cometidos por menores infratores 40

TJMG 56 - Implantar, até 31/12/2023, 57,38% das entregas previstas para a implementação da CEMAD na comarca piloto..... 41

TJMG 78 - Executar em 2023 100% das atividades previstas no plano de Integração do Sistema PJe com o SISBAJUD..... 41

TJMG 79 - Executar, em 2023, 100% das atividades previstas no plano de Integração do Sistema PJe com o e-Carta Correios..... 41

TJMG 40 - Implantar o Desdobramento do Planejamento Estratégico - DPE em 45 Unidades Judiciárias de 1º grau até 31/12/2023..... 42

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 1 - GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS E DO ESTADO DEMOCRÁTICO DE DIREITO

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
1.1 - Número de recuperandos nas APACs do estado de Minas Gerais.	TJMG 1a – Beneficiar 5.665 recuperandos nas APACs do estado de Minas Gerais até 31/12/2023.	PROGRAMA NOVOS RUMOS - APAC	Maior melhor	7.098	●	IE 1a
Situação: O resultado informado corresponde ao número da população carcerária nas APACs de Minas Gerais beneficiadas em 2022, somados ao número de novos recuperandos que ingressaram nas unidades durante 2023. À época da definição da meta, existiam, no total, 5.665 vagas disponíveis para ocupação em 2023, sendo que cada uma delas pôde ser ocupada por mais de um recuperando dentro do mesmo ano. Isso ocorre porque, após o cumprimento da pena por um recuperando, a vaga fica novamente disponível para ocupação por outra pessoa, fato que justifica o resultado de 1.433 pessoas beneficiadas a mais do que o quantitativo da meta proposta (beneficiar 5.665 recuperandos).						
1.2 - Número de pessoas beneficiadas com projetos de responsabilidade social da COMSIV.	TJMG 1b - Beneficiar 500.000 pessoas com projetos de responsabilidade social da COMSIV.	COMSIV	Maior melhor	873.326	●	IE 13
Situação: O número total de pessoas beneficiadas foi de 873.276, incluindo 2.834 pessoas alcançadas por 20 palestras no projeto "Construindo Igualdades", 19.177 pessoas alcançadas por palestras e exposições em parceria com o Núcleo Anne Frank de Minas Gerais, 1.265 pessoas através do programa "Justiça vai à escola", e cerca de 850.000* pessoas alcançadas por meio de programas de rádio da Itatiaia. *O número apresentado é uma estimativa feita pela COMSIV com base em dados fornecidos pela rádio Itatiaia.						
1.4 - Número de pacientes judiciários acompanhados pelo Programa PAI-PJ.	TJMG 1d – Beneficiar 2.200 pacientes Judiciários acompanhados pelo Programa PAI PJ até 31/12/2023.	PROGRAMA NOVOS RUMOS - PAI-PJ	Maior melhor	2.803	●	IE 1d
Situação: O resultado informado corresponde ao saldo de pacientes Judiciários acompanhados pelo Programa PAI PJ em 2022, somando-se a entrada de novos casos em 2023. O resultado superior à meta estabelecida se deu pela excessiva entrada de novos casos de paciente judiciário ao Programa PAI PJ.						
1.9 - Número de crianças acolhidas com idade superior a 4 anos beneficiadas pelo apadrinhamento.	TJMG 1f - Beneficiar 600 crianças no Estado de Minas Gerais através das campanhas de apadrinhamento até 31/12/2023.	COINJ	Maior melhor	162	●	IE 64
Situação: O resultado informado corresponde ao somatório de crianças beneficiadas com o Apadrinhamento do tipo Afetivo, responsável por oferecer às crianças e adolescentes vivências familiares, uma vez que as madrinhas e os padrinhos afetivos voluntários visitam regularmente o seu afilhado, levam-no para desenvolver atividades fora da instituição de acolhimento; passam os fins de semana, feriados ou férias em sua companhia; e acompanham o seu desenvolvimento escolar e pessoal. Dados de 23/01/2024.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 1 - GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS E DO ESTADO DEMOCRÁTICO DE DIREITO

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
1.10 - Número de pessoas beneficiadas com as ações do Núcleo de Voluntariado do TJMG.	TJMG 1g - Beneficiar 60.000 pessoas com as ações do Núcleo de Voluntariado até dezembro de 2023.	NÚCLEO DE VOLUNTARIADO (NV)	Maior melhor	15.564	●	IE 65
<p>Situação: A meta foi definida com base no resultado dos anos anteriores (2022, 2021, 2020), nos quais o NV e o Comitê Pop Rua/Jus empenharam suas ações no sentido de minimizar os impactos da Covid-19 na vida da população vulnerável. Foram realizadas várias campanhas que arrecadaram toneladas de alimentos e milhares de itens de vestuários dentre outras ações. Com o fim da pandemia, embora o Núcleo de Voluntariado e o Comitê POP Rua/Jus, tenham mantido suas atividades com o público em situação de hiper vulnerabilidade social, houve uma menor adesão às atividades voluntárias, especialmente em relação as campanhas de arrecadação de doações que, embora acontecendo regularmente, obtiveram um número menor de doações. Vale ressaltar que a medição é realizada levando em conta o número de pessoas beneficiadas diretamente ou indiretamente pelas ações. No entanto, o impacto social das atividades realizadas pelos setores vai muito além do que pode ser registrado numericamente, tratam-se de resgate de autoestima, inclusão social e exercício da cidadania. Para informações sobre cada campanha realizada, acesse o relatório de monitoramento de iniciativas estratégicas.</p>						
1.11 - Taxa de expansão da Campanha de Apadrinhamento para as Comarcas do Estado de Minas Gerais.	TJMG 77 - Aumentar em 10% o número de comarcas do estado que promovem campanhas de apadrinhamento até 31/12/2023.	COINJ	Maior melhor	14%	●	IE 64
<p>Situação: Foram 55 comarcas em 2023, frente aos 48 em 2022, um aumento de 7 comarcas. As comarcas que responderam positivamente para a promoção da campanha de apadrinhamento em 2023 foram: Açucena, Andradas, Araxá, Arcos, Bambuí, Belo Horizonte, Betim, Brumadinho, Buritis, Campos Gerais, Capinópolis, Contagem, Diamantina, Formiga, Governador Valadares, Ibirité, Igarapé, Inhapim, Ipatinga, Itabira, Itajubá, Itapagipe, Jacutinga, João Pinheiro, Juiz de Fora, Lagoa da Prata, Leopoldina, Monte Carmelo, Monte Santo de Minas, Muriaé, Nova Lima, Ouro Branco, Ouro Fino, Paracatu, Paraisópolis, Peçanha, Poços de Caldas, Ponte Nova, Pouso Alegre, Rio Pomba, Sabará, Santa Maria do Suaçuí, Santa Rita do Sapucaí, São João do Paraíso, São João Evangelista, Sete Lagoas, Timóteo, Três Corações, Três Pontas, Ubá, Uberaba, Uberlândia, Varginha, Vazante, Vespasiano e Viçosa (Dados de 23/01/2024). Ressalta-se que esses dados são contabilizados a partir de manifestações das comarcas indicando a adoção ou não da campanha de apadrinhamento e a existência de crianças apadrinhadas em seu território. O período para manifestação ocorre no primeiro trimestre de 2024 e estará em aberto até março, de modo que os valores informados podem sofrer alterações. Dados de 22/01/2024.</p>						
1.12 - Número de magistrados, técnicos e profissionais diretamente envolvidos no Programa Entrega Legal capacitados com as ações de formação e divulgação fomentadas pela COINJ.	TJMG 105 - Capacitar 500 magistrados e técnicos do TJMG, além de profissionais da rede de proteção diretamente envolvidos no Programa Entrega Legal até 31/12/2023.	COINJ	Maior melhor	691	●	IE 1c

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica

METAS INSTITUCIONAIS

Presidência

Situação: Esse resultado é reflexo de ações de capacitação realizadas em Belo Horizonte (22/05) = 245; Patos de Minas (23/08) = 81; Pirapora (24/08) = 72; Montes Claros (25/08) = 130; São Lourenço (20/10) = 83; Pouso Alegre (13/12) = 80.

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.17 - Taxa de virtualização de processos cíveis e criminais na Primeira Instância.	TJMG 15 - Virtualizar 67% do acervo processual físico da 1ª Instância no ano de 2023.	Presidência	Maior melhor	89%	●	IE 25
Situação: Em janeiro de 2023, havia um acervo de 364.756 processos a serem virtualizados. A meta estabelecida para o ano era de 67%, o que correspondia a 244.380 processos a serem concluídos. No entanto, no ano de 2023, foram virtualizados 324.598 processos, superando significativamente a meta estabelecida.						
3.19 - Taxa de cumprimento dos marcos previstos para o ano de 2023 na iniciativa "Plano de estruturação organizacional para a produtividade na prestação jurisdicional".	TJMG 17 - Executar 60% dos marcos previstos para o ano de 2023 na iniciativa "Plano de estruturação organizacional para a produtividade na prestação jurisdicional".	SEGOVE	Maior melhor	86,1%	●	IE 21
Situação: A execução de 86% dos marcos previstos na iniciativa para 2023 envolveu, em síntese: <ul style="list-style-type: none"> - A instalação de 03 novas estruturas para a prestação jurisdicional; - A alteração de competências de 05 unidades jurisdicionais; - A edição de 06 atos normativos regulamentando novas estruturas e novos procedimentos; - A edição de 01 Lei Ordinária submetida à ALMG; - A edição de 01 Lei Complementar submetida à ALMG; - A desinstalação de 14 serventias do extrajudicial; - A instalação de 04 serventias do extrajudicial. Os marcos executados podem ser consultados no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.32 - Taxa de execução das ações do Programa de Desenvolvimento da Atuação do Centro de Inteligência da Justiça de Minas Gerais.	TJMG 80 - Concluir, até dezembro de 2023, 100% das ações previstas no Programa de Desenvolvimento da Atuação do Centro de Inteligência da Justiça de Minas Gerais para o ano.	SEGOVE	Maior melhor	85,7%	●	IE 68
Situação: Algumas atividades tiveram que ser replanejadas para 2024, impactando o cronograma previsto para 2023 e, por consequência, o resultado da meta estabelecida para o ano. Dentre elas: A licitação para a compra de aparelhos telefônicos, uma tarefa integrante da entrega "Elaboração de Plano de Comunicação do CIJMG", foi frustrada e a nova solicitação de compra será feita em 2024. Além disso, acerca de demandas relacionadas às perícias médicas, a CIJMG aguarda retorno de órgãos externos para emissão de Nota Técnica referente à temática.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.34 - Número de audiências, sentenças, decisões e despachos proferidos, em processos cíveis e criminais, em caráter de cooperação no Programa Pontualidade 5.0.	TJMG 85 - Proferir 60.000 atos (audiências, sentenças, decisões e despachos), em processos cíveis e criminais, em caráter de cooperação no Programa Pontualidade 5.0.	Presidência	Maior melhor	77.962	●	IE 06
Situação: <ul style="list-style-type: none"> ● Programa Justiça Eficiente - PROJEF: Sentenças, Decisões, Despachos, AIJ, Júri = 16.860 em 2023. ● Núcleo de Justiça 4.0 - Cível: Sentenças, Decisões, Despachos = 22.013 em 2023. ● Núcleo de Justiça 4.0 - Criminal: Sentenças, Decisões, Despachos, AIJ = 2.326 em 2023. ● Núcleo de Justiça 4.0 - Cooperação Judiciária: Sentenças, Decisões, Despachos, AIJ = 25.741 em 2023. ● Central de Execução de Medida de Segurança 4.0 - Cemes: Sentenças, Decisões, Despachos, AIJ = 4.447 em 2023. ● Núcleo de Justiça 4.0 - Fazendário: Sentenças, Decisões, Despachos = 6.575 em 2023. Total geral de atos cooperados praticados: 427.964 em 2023, sendo 77.962 jurisdicionais (meta) e 350.002 de secretaria.						
3.44 - Taxa de implantação do projeto piloto da Unidade Judiciária Eficiente.	TJMG 103 - Implantar, em 2023, o projeto piloto da Unidade Judiciária Eficiente em 30 unidades judiciárias.	SEGOVE	Maior melhor	35	●	IE 44
Situação: 35 Unidades Judiciárias com servidores capacitados: <ul style="list-style-type: none"> ● Turma 1 (abril): Virginópolis, Guapé, Santa Bárbara e Ouro Branco. ● Turma 2 (maio): Muzambinho, Nova Resende, Carmo do Rio Claro e Turmalina. ● Turma 3 (junho): Elói Mendes, São João da Ponte, Águas Formosas e Espera Feliz. ● Turma 4 (junho): 1ª Vara Cível, Criminal e da Infância e da Juventude de Janaúba, Monte Santo de Minas, Nova Ponte e Itaiobeiras. ● Turma 5 (agosto): Estrela do Sul, Grão Mogol, Jequitinhonha e Resende Costa. ● Turma 6 (setembro): Campos Altos, Entre Rios de Minas, Conceição do Mato Dentro, 2ª Vara Cível, Criminal e Execuções Criminais de Janaúba. ● Turma 7 (setembro): Campina Verde, Franciso Sá, Jacinto e Porteirinha. ● Turma 8 (outubro): Barão de Cocais, Carlos Chagas, Corinto, Juatuba. ● Turma 9 (dezembro): Carlos Chagas, Presidente Olegário e Raul Soares. Matias Barbosa precisou ser substituída, pois houve impedimento da Corregedoria, motivo pelo qual essa turma terá apenas 3 UJ. 						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 4 - ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
4.4 - Taxa de implementação das ações previstas para o monitoramento e atualização do Programa de Integridade em 2023.	TJMG 23 - Implementar, até dezembro de 2023, 80% das ações previstas para o monitoramento e atualização do Programa de Integridade.	Presidência	Maior melhor	100%	●	IE 36
<p>Situação: O resultado informado corresponde as atividades concluídas em relação ao total de atividades previstas para o ano na iniciativa, tais como: Revisão e adequação da Política de Integridade das Contratações; Atualização dos artefatos de integridade relacionados às contratações, bem como atualização de normativos internos e processos de trabalho de acordo com a nova lei de licitações e contratos; Promoção da implementação, efetividade e maturidade do processo de gerenciamento de riscos na instituição; Implementação da Gestão de Riscos nas áreas administrativas do TJMG; Melhoria no desempenho da organização quanto à aderência às boas práticas de prevenção à fraude e à corrupção a partir da avaliação promovida pelo Tribunal de Contas União.</p>						

MACRODESAFIO 7 - PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
7.1 - Taxa de execução do Plano de Logística Sustentável.	TJMG 31 - Executar, até dezembro de 2023, 80% das ações propostas para o Plano de Logística Sustentável.	CESUS	Maior melhor	81,25%	●	IE 02
<p>Situação: O resultado informado corresponde as atividades concluídas em relação ao total de atividades previstas para o ano no Plano. Entre elas se destacam: o lançamento de Guia de Contratações Sustentáveis; inclusão do curso de sustentabilidade como obrigatório na instituição; apresentação de projeto piloto para revisão do modelo da água envasada utilizada pelo TJMG; realização de campanhas sobre o recolhimento de impressoras inutilizadas; e mapeamento de contratos para criação de indicadores de contratos sustentáveis.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 8 - APERFEIÇOAMENTO DA ADMINISTRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
8.1 - Taxa de execução das atividades previstas para o ano de 2023, da iniciativa Fortalecimento das políticas judiciárias de melhoria do sistema prisional e do sistema socioeducativo.	TJMG 32 - Executar, 70% das atividades previstas no cronograma da iniciativa Fortalecimento das políticas judiciárias de melhoria do sistema prisional e do sistema socioeducativo, até 31 de dezembro de 2023.	PROGRAMA NOVOS RUMOS - GMF	Maior melhor	93%	●	IE 29
<p>Situação: Os resultados informados correspondem ao percentual de atividades concluídas em relação ao total de atividades planejadas para o ano na iniciativa. Ao longo de 2023 foram concluídas diversas atividades tais como: 1) acompanhamento da instalação de kits de coleta de dados biométricos e biográficos e emissão de documentos às pessoas privadas de liberdade em Minas Gerais, na Comarca de Belo Horizonte, entre os dias 06 e 10 de fevereiro;</p> <p>2) adequação de atos normativos, como a Portaria Conjunta nº 1458/PR/2023 (que estabelece e regulamenta o fluxo de recebimento, processamento e monitoramento de notícias de tortura ou de maus-tratos, oriundas de estabelecimentos de privação de liberdade no âmbito do Poder Judiciário do Estado de Minas Gerais, e Provimento Conjunto nº 125/2023 que dispõe sobre as diretrizes e os procedimentos para a realização de audiências concentradas no sistema socioeducativo, visando reavaliar as medidas socioeducativas de internação e semiliberdade;</p> <p>3) Inspeções nas unidades penal e socioeducativo do estado de Minas Gerais; realização de seminário com presença de juízes das varas que possuem unidade socioeducativa para discussão da política socioeducativa, central de vagas, audiência concentrada, dentre outros;</p> <p>4) Auxílio aos magistrados e monitoramento da implementação das audiências concentradas na Comarca de Ribeirão das Neves.</p> <p>5) Publicação do edital para destinação dos recursos recolhidos na Conta Regional, na forma do Provimento Conjunto 27/013.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
 Presidência

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.4 -Taxa de execução de obras.	TJMG 43 - Executar 70% das obras previstas na iniciativa "Plano de Aceleração de Obras" até 31/12/23 (universo de 25 obras).	DENGEP	Maior melhor	48%	●	IE 20
<p>Situação: O marco contabilizador para conclusão das obras é a emissão do Termo de Recebimento provisório da Obra - TRP, que é emitido no SEI pelo gestor do contrato. Nesse sentido, o resultado informado corresponde ao percentual de TRPs diante do total de obras previstas para execução e conclusão no ano. Até dezembro de 2023, das 25 obras previstas para o ano, 12 obtiveram o TRP emitido, sendo elas: Abaeté (02/03/2023), Monte Carmelo (03/03/2023), Manga (09/03/2023), Caeté (04/04/2023), Elói Mendes (28/06/23), Ipatinga (26/07/2023), Santa Rita do Sapucaí (31/07/2023), Pouso Alegre (26/09/2023), Três Corações (10/10/2023), Barão de Cocais (6/11/2023), Pompéu (6/11/2023), Nova Lima (19/12/2023). Para verificar o andamento de cada obra, consultar o relatório de monitoramento de iniciativas estratégicas.</p>						
9.5 - Taxa de execução das ações previstas no Programa de Evolução de Demandas SEI-PED.	TJMG 44 - Executar 70% das ações previstas para o ano de 2023 no Programa de Evolução de Demandas do SEI - PED.	SEGOVE	Maior melhor	57,7%	●	IE 22
<p>Situação: Após tratativas com TRF4, optou-se pelo cancelamento da entrega relacionada à implantação do Módulo de Gestão Estratégica. Além disso, algumas atividades relativas à elaboração e disponibilização da Cartilha de Informações do SEI e do Guia do usuário para inclusão de documentos no SEI tiveram que se estender até 2024, devido ao volume de trabalho envolvido, impactando o cumprimento do cronograma previsto para 2023 e, por consequência, o resultado da meta estabelecida para o ano.</p>						
9.13 - Taxa de entregas realizadas pelo UAI-Lab previstas no Programa Inova TJMG.	TJMG 62 - Cumprir, até dezembro de 2023, 100% das entregas previstas no Programa Inova TJMG.	SEGOVE	Maior melhor	100%	●	IE 43
<p>Situação: Os resultados informados correspondem ao percentual de atividades concluídas inseridas nas entregas planejadas para o ano de 2023 na iniciativa, tais como: Jornada do conhecimento; Oficina de Facilitação; celebração de Aniversário do UaiLab; Rede Mineira de Laboratórios de Inovação; Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação – 10ª edição ENASTIC; UaiLive; Dedim de Prosa; UAICast; Entrega de certificados da Agenda 2030 para as iniciativas cadastradas, café com inovação, programa TJMG Aproxima; Dia de Inovação em Araxá; Confrarias; Fonaje(fórum Nacional de Juizados Especiais), laboratório de Muriaé, e implantação do formulário DEPOX (reformulado) no piloto do Juizado Especial de Belo Horizonte (JESP BH) para cumprimento da meta CNJ 9.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
 Presidência

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.15 - Taxa de execução das ações previstas no projeto de Integração de Informações Administrativas por meio de Indicadores no Qlik Sense.	TJMG 64 - Executar 90% das ações previstas do projeto de Integração de informações administrativas por meio de indicadores no Qlik Sense para o ano de 2023.	SEGOVE	Maior melhor	58%	●	IE 42
<p>Situação: Os resultados informados correspondem ao percentual de atividades concluídas em relação as atividades previstas para o ano de 2023 na iniciativa. A referida iniciativa contempla seis entregas previstas para o ano de 2023. Três delas foram concluídas, sendo: "Integração de informações operacionais, gerenciais e estratégicas do SEI FROTA por meio de indicadores no Qlik Sense"; "Integração de informações operacionais, gerenciais e estratégicas da Corregedoria-Geral de Justiça do TJMG, por meio de indicadores no Qlik Sense"; "Integração de informações operacionais, gerenciais e para monitoramento dos índices do IMGCC nos contratos do TJMG, por meio de indicadores no Qlik Sense".</p> <p>Com relação às outras três entregas previstas, mas não realizadas no ano de 2023 e replanejadas para o ano de 2024, o Centro de Gestão, Padronização e Qualidade dos Processos (CEPROC) informou que priorizou e concluiu dentro dos prazos previstos todas as atividades de sua responsabilidade, e realizou várias diligências no sentido de reduzir o risco de descumprimento de atividades de outros setores, como a notificação por escrito e com antecedência do escopo e prazo das atividades que a eles competia, e a conscientização da importância do seu cumprimento para a instituição. Nos informou ainda que, com a impossibilidade de outros setores em executar as atividades que lhes cabiam dentro da iniciativa ora tratada, interferiu na finalização das entregas previstas para o ano de 2023, acarretando o percentual acima mencionado.</p>						
9.17 - Taxa de implantação de Salas de Depoimento Especial nas Comarcas de Minas Gerais.	TJMG 66 - Implantação das Salas de Depoimento Especial em 100% das Comarcas previstas para o ano de 2023.	COINJ	Maior melhor	104%	●	IE 49
<p>Situação: Para 2023, estavam previstas a instalação de salas de Depoimento Especial em 145 comarcas do estado e 151 foram instaladas. Com isso, 262 comarcas já foram contempladas com as salas de depoimento especial, sendo 1 em 2018; 29 em 2019; 2 em 2020; 53 em 2021; 26 em 2022 e 151 em 2023.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.20 - Percentual de contratos ativos da DIRSEP cadastrados com o piloto do IMG.C.	TJMG 82 - Cadastrar 100% dos contratos vigentes do tribunal no formulário IMG.C, até dezembro de 2023.	DIRSEP	Maior melhor	74%	●	IE 70
<p>Situação: Em 12/01/2024, foi verificado que, dos 642 contratos vigentes até 31/12/2023, foram preenchidos formulários para 473 contratos, o que representa 74% do total. Informa ainda que, o não atingimento da meta de cadastrar 100% dos contratos vigentes propostos para o ano de 2023, se deu pelo prazo exíguo concedido aos gestores, considerando: a publicação da Portaria nº 6407/PR/2023, que dispõe sobre a implantação do IMG.C - Instrumentos de Monitoramento de Gestão de Contratações no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais, realizada em 06/12/2023; o Curso de capacitação para os gestores e fiscais de contrato sobre a metodologia do IMG.C teve sua última turma em 12/12/2023; a expedição da Comunicação Interna em 13/12/2023 solicitando aos gestores e fiscais de contrato que o preenchimento do formulário fosse realizado até 31/12/2023; o recesso forense a partir de 19/12/2023; as atividades inerentes à implantação da Lei 14.133/2021, nova Lei de Licitações, no âmbito do TJMG, que demandou esforço adicional das áreas demandantes de licitações, bem como de gestores e fiscais de contrato. A área informa ainda que estão sendo adotadas ações junto aos gestores para que todos os contratos sejam cadastrados, com conformidade com a Portaria nº 6.407/PR/2023.</p>						
9.21 - Taxa de execução do Plano de implantação do sistema de concessão de diárias e passagens - SCDP.	TJMG 84 - Executar até dezembro de 2023 100% das atividades do Plano de implantação do sistema de concessão de diárias e passagens - SCDP.	DIRFIN	Maior melhor	69,5%	●	IE 71
<p>Situação: Projeto desenvolvido em conjunto com a PRODEMGE/SEPLAG-MG. O desenvolvimento do projeto em 2023 foi impactado pela necessidade de promover melhorias estruturantes não levantadas no início do projeto e identificadas como necessárias pela DIRFIN ao longo de seu desenvolvimento, sendo elas: inclusão de elementos-item utilizados pelo TJMG; adequação de status; entre outros., o que resultou no replanejamento da entrega do projeto, anteriormente prevista para junho de 2023, para o ano de 2024. Conforme a Portaria do Sistema de Controle de Diárias e Passagens (SCDP) (Portaria 6.474/PR/2024), o sistema entrará em vigência a partir do dia 01/04/2024.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
 Presidência

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.24 - Taxa de execução das etapas previstas para integração do ORW ao SGP.	TJMG 102 - Integrar, em 2023, o ORW ao SGP.*	ASPREC	Maior melhor	69,23%	●	IE 77
<p>Situação: A primeira fase do Projeto ORW, que consiste no módulo Ofício Requisatório Web sem a integração com o SGP, foi entregue pela equipe técnica em 21/06/2023. As melhorias e correções foram solicitadas em 04/07/2023.</p> <p>Em seguida, equipe técnica do sistema SGP passou por substituição de seus profissionais (analista de requisitos e desenvolvedor) e por isso, as mudanças solicitadas demandaram um período de estudo e entendimento das regras pela nova equipe.</p> <p>A segunda fase definida pela ASPREC, que consiste na integração do ORW - Ofício Requisatório Web ao sistema SGP, teve seu prazo impactado em relação ao planejamento inicial, tanto devido à entrada da nova equipe quanto à necessidade de adequação e melhoria em relação aos requisitos inicialmente definidos.</p> <p>*O critério de verificação da meta foi a realização de todas as atividades planejadas para 2023. Assim, a meta seria considerada cumprida se 100% das atividades programadas para o ano tivessem sido concluídas.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
 Presidência

MACRODESAFIO 10 - OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO DE PESSOAS						
INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
10.6 - Taxa de cumprimento das ações previstas para implementação da Política de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Assédio Sexual e Discriminação no âmbito da Justiça de Primeira e Segunda Instâncias.	TJMG 104 - Executar 100% (cem por cento) das ações previstas, em 2023, para a implementação da Política de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Assédio Sexual e Discriminação no âmbito da Justiça de Primeira e Segunda Instâncias.	COASSED	Maior melhor	69,2%	●	IE 78
<p>Situação: Algumas ações tiveram que ser replanejadas para 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escrever e publicar a Política de Prevenção e enfrentamento do assédio moral, do assédio sexual e da discriminação no âmbito do TJMG. - Solicitar e fomentar a realização de ações de capacitação sobre a temática aos membros da Comissão e áreas correlacionadas ao tema, através da EJEF. - A realização de ações de capacitação transversal para magistrados e servidores sobre a temática foi replanejada para 2024, pois quando a Comissão solicitou à EJEF a realização de tal capacitação foi sugerido pela Escola que se aguardasse a capacitação aos membros da Comissão e áreas correlacionadas para que então a capacitação transversal fosse realizada. <p>Encontram-se também em andamento ações do Plano de Comunicação, tais como: criar nova identidade visual para a campanha; criar página da Comissão no site do TJMG, conforme alterações trazidas pela Resolução nº 518/2023 do CNJ.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 11 - MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
11.2 - Taxa de cumprimento das atividades relacionadas ao "Projeto de Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD".	TJMG 68 - Cumprir, até 31/12/2023, 100% das entregas relacionadas ao "Projeto de Implantação do Sistema de Gestão Financeira dos Depósitos Judiciais - SIDEJUD".	DIRFIN	Maior melhor	63%	●	IE 57
<p>Situação: O resultado informado corresponde ao percentual de atividades concluídas em relação ao total de atividades planejadas para o ano na iniciativa. Ao longo de 2023, o projeto foi impactado por um bloqueio de acesso do TJMG à Plataforma Digital do Poder Judiciário por parte do CNJ, o que impossibilitou a realização de testes e a homologação dos módulos desenvolvidos, atrasando o desenvolvimento do projeto por cerca de 04 meses. Esse bloqueio decorreu da necessidade de alinhamentos entre o TJMG e a nova gestão do CNJ sobre o propósito do sistema, seu uso e manutenção após a disponibilização do sistema para uso de outros Tribunais. Após reuniões de alinhamento entre os patrocinadores do Projeto e o CNJ, o acesso à PDPJ foi liberado para que os testes e homologações fossem feitas. Houve, ainda, a liberação de um analista do CNJ para apoiar na resolução de qualquer problema no ambiente de testes da Plataforma.</p>						
11.3 - Taxa de cumprimento das atividades relacionadas ao Projeto de Implantação do Novo Sistema de Arrecadação de Receitas do TJMG.	TJMG 69 - Cumprir, até 31/12/2023, 100% das entregas relacionadas ao Projeto de Implantação do Novo Sistema de Arrecadação de Receitas do TJMG.	DIRFIN	Maior melhor	56,2%	●	IE 55
<p>Situação: O resultado da iniciativa foi impactado, especialmente, por uma sequência de alterações na estratégia de contratação do sistema como resultado de estudos para a definição do melhor caminho a ser seguido, dentre eles:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perspectiva de contratação direta do sistema desenvolvido pela empresa THEMA, através de cessão de direito de uso e acordo de cooperação que seria estabelecido com o TJSC; • Decisão da Alta Administração pelo levantamento e estudo junto às áreas de negócio para se desenvolvimento de um ERP, abrangendo planejamento estratégico e orçamento (DEPLAG), finanças (DIRFIN), gestão de recursos humanos (DEARHU) e gestão de contratos (DIRSEP). • Após elaboração de um Estudo Técnico Preliminar – ETP, definição da Alta Administração por seguir com a contratação de um sistema que contemplasse apenas os módulos relativos ao Orçamento e Finanças: o Sistema de Gestão Financeira e Orçamentária – GFO. <p>Tomada a decisão, deu-se prosseguimento à contratação da PRODEMGE, com previsão de finalização até 03/2024.</p> <p>Ressalta-se que, em relação às atividades previstas sob responsabilidade da DIRFIN (área de negócio), foram entregues: a definição das regras de negócio e estruturação, com o apoio do CEPROC, do fluxo relacionado à etapa de "lançamento" (fato gerador, identificação do contribuinte e cálculo) das receitas originárias do judicial de 1ª e 2ª Instâncias, do extrajudicial e do âmbito administrativo.</p>						
11.4 - Taxa de cumprimento das atividades	TJMG 70 - Cumprir, até 31/12/2023, 100% das etapas	DIRFIN	Maior melhor	18%	●	IE 56

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica

METAS INSTITUCIONAIS

Presidência

relacionadas ao Projeto de Implantação da Gestão dos Créditos.	previstas no âmbito do Projeto de Implantação da Gestão dos Créditos.					
--	---	--	--	--	--	--

Situação: A capacidade de execução da iniciativa pela equipe de negócio foi comprometida haja vista que a criação da Coordenação de Processamento e Execução da Arrecadação no Tribunal (COPEA), prevista para 2023, não foi concluída até março de 2024; e também porque não foi concretizado o ingresso de mais um servidor para auxiliar na execução do projeto. Vale ressaltar que o avanço da Gestão de Crédito também depende da contratação e Implantação da solução Gestão Financeira e Orçamentária - GFO.

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Presidência

MACRODESAFIO 12 - FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA DE TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS						
INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
12.3 - Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (iGovTIC-JUD).	TJMG 54 - Atingir no mínimo 95 pontos, visando posicionar o TJMG entre os cinco órgãos com maior pontuação no Ranking do iGovTIC-JUD de 2023.	DIRFOR	Maior melhor	97,06 pontos	●	IE 24
<p>Situação: Resultado informado pelo CNJ através do Painel do IGovTic-Jud 2021 - 2026 em 30/08/2023, indica que o TJMG ficou em 4º lugar dentre todos os Tribunais Estaduais. Média dos Resultados por Tema da área de TIC:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estruturas organizacionais e macroprocessos = 90,00 pontos • Pessoas = 90,00 pontos • Políticas e Planejamento = 90,00 pontos • Sistemas de Informação = 90,00 pontos • Transformação Digital = 90,00 • Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem = 84,46 pontos • Riscos, Segurança da Informação e Proteção de Dados = 83,25 pontos • Atendimento e Suporte ao Usuário = 78,75 pontos. 						
12.5 - Taxa de implementação das ações previstas no Programa de Proteção de Dados Pessoais do TJMG em 2023.	TJMG 46 - Implementar, até dezembro de 2023, 60% das ações previstas para o Programa de Proteção de Dados Pessoais do TJMG.	SEGOVE	Maior melhor	86%	●	IE 27
<p>Situação: Ao longo do ano, foram produzidas cartilhas para esclarecimento e divulgação da LGPD e duas aplicação no TJMG entre os terceirizados. Além disso, em parceria com o UAI Lab, os atos normativos da LGPD ("Aviso de Privacidade" e "Política de Privacidade") foram adaptados sob a perspectiva do Visual Law e da Linguagem Simples, na intenção de comunicar à sociedade. Os materiais podem ser acessados através do link: https://www.tjmg.jus.br/portal-tjmg/hotsites/relatorio-de-gestao-2023/governanca-de-dados.htm. Além disso, o TJMG tomou a iniciativa de compartilhar o programa "Minuto Proteção de Dados" com rádios comerciais do estado, de forma que já foram realizados: 40 Aproveitamentos / 32 Rádios / 6 Comerciais / 23 Comunitárias / 3 Educativas / 28 Cidades / 3.579.619 Habitantes entre 11/11 e 29/09/2023.</p> <p>Em relação a ações de capacitação, foi realizado o Seminário de Proteção de Dados Pessoais e Inteligência Artificial entre os dias 09 e 10 de agosto, contando com 498 inscritos online e 145 presenciais, bem como a palestra "A Proteção da Privacidade trazida pela LGPD", ministrada pelo professor Márcio Melo Chaves, em 21/06. Finalmente, foram finalizados do mapeamento dos dados pessoais tratados e gestão dos riscos decorrentes do tratamento de dados pessoais da Ouvidoria, da DEARHU - Diretoria Executiva de Administração de Recursos Humanos, e SEGOVE - Secretaria de Governança e Gestão Estratégica.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.7 - Taxa de julgamentos monocráticos em até 60 (sessenta) dias - 2º Grau.	TJMG 5 - Julgar, em 2023, 70% dos processos em até 60 dias - Julgamentos monocráticos pelo Relator 2º Grau (desconsiderado o tempo de permanência em carga aos Advogados e aos Órgãos Externos - 25 dias).	SEPAD	Maior melhor	64,6%	●	IE 04
Situação: O resultado final desta meta é a média dos resultados mensais dos julgamentos monocráticos pelo relator. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.8 - Taxa de julgamentos colegiados em até 100 (cem) dias - 2º Grau.	TJMG 6 - Julgar, em 2023, 70% dos processos em até 100 dias - Julgamentos colegiados 2º Grau (desconsiderado o tempo de permanência em carga aos Advogados e aos Órgãos Externos - 25 dias).	SEPAD	Maior melhor	61,1%	●	IE 04 IE 52
Situação: O resultado final desta meta será a média dos resultados mensais dos julgamentos colegiados no 2º Grau. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.9 - Índice de acórdãos publicados em até 10 (dez) dias.	TJMG 7 - Publicar, em 2023, 95% dos acórdãos no prazo máximo de 10 dias após o julgamento dos processos.	SEPAD	Maior melhor	98,5%	●	IE 04
Situação: O resultado final desta meta é a média dos resultados mensais apurados. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.33 - Taxa de execução das ações previstas no Projeto de Implantação do Pje na 2ª Instância para o ano de 2023.	TJMG 81 - Concluir, até setembro de 2023, 100% das ações previstas no Projeto de Implantação do Pje na 2ª Instância, pelo menos em relação aos processos Cíveis.	Superintendência Judiciária	Maior melhor	41% (Set/2023)	●	IE 69
Situação: Meta cancelada em setembro de 2023, em razão de suspensão do projeto pela Presidência, após publicação da Portaria nº 1.498/PR/2023 que revogou a Portaria nº 1.479/PR/2023, a qual tornava "público o início da implantação do Sistema 'Processo Judicial Eletrônico - Pje' no âmbito da Justiça de 2ª Instância do Estado de Minas Gerais". Conforme deliberado pelo Órgão Especial, em 24 de novembro de 2023, em sessão extraordinária, o TJMG definiu pela implantação gradativa do sistema E-Proc, do TRF-4. Em 07 de dezembro de 2023, TJMG e TRF4 assinam						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

acordo para cessão do Eproc. Desta forma, o projeto 'Implantação do Pje na Segunda Instância' foi cancelado, devido a nova frente de trabalho voltada para a instalação do E-Proc. Até agosto de 2023, a meta estipulada englobou apenas a execução da primeira fase do projeto envolvendo os processos cíveis.

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.35 - Taxa de virtualização dos processos físicos elegíveis que compõem o acervo da 2ª Instância.	TJMG 86 - Virtualizar e indexar, em 2023, 100% dos processos físicos, elegíveis, que compunham o acervo de feitos em tramitação em 31/12/2022, estimado em 6.300 feitos. (Excluídos os que se encontravam sobrestados).	DIRSUP	Maior melhor	97%	●	IE 03
Situação: O acervo identificado no início de 2023, de 6.300 processos físicos elegíveis, foi virtualizado quase na totalidade. Restaram 170 processos que foram reavaliados quanto à necessidade de passar pelo procedimento e concluiu-se que não seria necessário. Diante do exposto, embora a virtualização não tenha sido efetuada em 100% do acervo identificado a meta poderá ser considerada como cumprida.						
3.36 - Taxa de virtualização e indexação dos processos cíveis e criminais que aportarem fisicamente na 2ª Instância.	TJMG 87 - Virtualizar e indexar, em 2023, 100% dos processos cíveis e criminais, aptos tecnicamente, que aportarem fisicamente na Segunda Instância.	DIRSUP	Maior melhor	99,5%	●	IE 03
Situação: Embora a meta não tenha sido alcançada, verifica-se um bom desempenho de 99,5% de alcance.						
3.37 - Taxa de análise e distribuição de feitos que dizem respeito às matérias urgentes em até 24 horas.	TJMG 88 - Analisar e distribuir 95% dos feitos que dizem respeito às matérias urgentes em até 24 horas.	DIRSUP	Maior melhor	99%	●	IE 03
Situação: Considera como resultado final a média dos resultados mensais dos feitos que dizem respeito às matérias urgentes analisados e distribuídos em até 24 horas.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.38 - Taxa de análise e distribuição de feitos que dizem respeito às matérias não urgentes em até 48 horas.	TJMG 89 - Analisar e distribuir 95% dos feitos que dizem respeito às matérias não urgentes em até 48 horas após o cadastro e triagem.	DIRSUP	Maior melhor	93,3%	●	IE 03
Situação: Considera como resultado final a média dos resultados mensais dos feitos que dizem respeito às matérias não urgentes analisados e distribuídos em até 48 horas. Resultado próximo da superação da meta.						
3.39 - Taxa de execução do projeto de Implantação do Plantão Noturno Eletrônico	TJMG 90 - Executar 100% das atividades previstas no projeto de implantação do Plantão Noturno Eletrônico para o ano de 2023.	DIRSUP	Maior melhor	73%	●	IE 73
Situação: Embora a homologação do sistema já tenha sido realizada pela DIRFOR, a área está aguardando a normatização do Plantão Noturno Eletrônico na 2ª Instância, que aguarda a alteração da Resolução nº 967/2021 e depende de aprovação no Órgão Especial e posterior publicação de portaria para disciplinar o seu funcionamento. Por esta razão a iniciativa 73 - "Plantão Noturno Eletrônico da 2ª Instância" continua em andamento em 2024.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.40 - Índice de processos paralisados, sem motivo legal, em até 60 dias.	TJMG 91 - Manter 95% das movimentações que dizem respeito à tramitação processual atualizadas com até 60 dias.	SEPAD	Maior melhor	97,9%	●	IE 04
Situação: O resultado final desta meta é a média dos resultados mensais apurados. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.41 - Índice de processos conclusos aos relatores, em até 90 dias.	TJMG 92 - Manter 95% dos processos conclusos em até 90 dias.	SEPAD	Maior melhor	96,9%	●	IE 04
Situação: O resultado final desta meta é a média dos resultados mensais apurados. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.42 - Taxa de execução do projeto de Gerenciamento eficaz das ações coletivas.	TJMG 93 - Executar 100% das atividades previstas no projeto de implantação do projeto de Gerenciamento eficaz das ações coletivas em 2023.	SEDAP	Maior melhor	100%	●	IE 74
Situação: As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
3.43 - Taxa de cumprimento das atividades previstas no programa de Aperfeiçoamento Gerencial da Segunda Instância.	TJMG 94 - Executar, em 2023, 100% (cem por cento) das ações previstas no programa de Aperfeiçoamento Gerencial da Segunda Instância.	Superintendência Judiciária	Maior melhor	78%	●	IE 76
Situação: Até final de setembro de 2023 ocorreu a implantação do 2º ciclo de desdobramento do Planejamento Estratégico em 05 cartórios judiciais de Segunda Instância e foram realizados 04 encontros gerenciais. No entanto, em virtude da nova rotina do setor com a implantação do PJe 2ª Instância e a inspeção do CNJ, algumas atividades foram reprogramadas para 2024. O 6º Encontro Gerencial da SEJUD foi cancelado em virtude das atividades de implantação do PJe2. Quanto aos projetos de Desdobramento do Planejamento Estratégico nos Gabinetes, Desenvolvimento de Modelo de Gestão de Gabinetes de Segunda Instância e Disseminação de boas práticas de gabinetes de Segunda Instância foram suspensos por orientação da alta gestão para serem desenvolvidas em momento oportuno.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 6 - CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
6.1 - Taxa de julgamento de processos vinculados em razão de repercussão geral e repetitividade em até 100 (cem) dias.	TJMG 29 - Julgar, em 2023, em até 100 dias, 70% dos processos vinculados em razão de repercussão geral e repetitividade de recursos e feitos após trânsito em julgado do tema 2º Grau (desconsiderado o tempo de permanência em carga aos Advogados e aos Órgãos Externos - 25 dias).	SEPAD	Maior melhor	76,4%	●	IE 04
Situação: O resultado final desta meta é a média dos resultados mensais apurados. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						
6.2 - Taxa de julgamento de IRDR/IAC em até 365 dias.	TJMG 30 - Julgar, em 2023, 70% dos IRDRs/IACS em até 365 dias após a distribuição, (desconsiderado o tempo médio de permanência em carga a Advogados ou Órgãos Externos - 25 dias).	SEPAD	Maior melhor	62,3%	●	IE 04 IE 75
Situação: O resultado final desta meta será a média dos resultados mensais, quando houver valores a considerar no período. A tramitação processual dos IRDRs e IACs poderá ser acompanhada por meio do painel tático disponibilizado na Rede TJMG-> Institucional->1ª Vice-Presidência-> Tramitação dos IRDRs e IACs. Durante o acompanhamento da meta em 2023, diversas ações foram desenvolvidas para apoio à gestão de processos de trabalho e de gestão de processos judiciais, em gabinetes e cartório. Houve tomada de providências para otimização dos processos de trabalho no 2º CAFES, com profundas alterações gerenciais. Além disso, o NUGEPNAC passou a adotar fluxos de acompanhamento e IRDRs e IACs, para buscar a agilização de seu andamento e contribuir para otimização do julgamento e produção dos acórdãos. - Identificados pelos gabinetes assim que forem recebidos após a distribuição os feitos deverão ter prioridade na tramitação para que a meta seja alcançada. Tais providências como agilizar abertura de vista às partes e aos Órgãos Externos, prioridade de inclusão em pauta e imediata publicação do acórdão podem contribuir na agilização da tramitação.						
6.3 - Índice de priorização de ações coletivas.	TJMG 59 - Julgar, até 31/12/2023, 80% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2021 no 2º Grau.	SEPAD	Maior melhor	89,6%	●	IE 04 IE 68 IE 74
Situação: O resultado final desta meta é a média dos resultados mensais apurados. As atividades executadas na iniciativa podem ser observadas no Relatório de Iniciativas Estratégicas.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
1ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.22 - Taxa de execução do projeto de Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas Processuais.	TJMG 95 - Executar, no ano de 2023, 100% das atividades previstas no projeto de Aprimoramento da Gestão de Cobrança de Custas Processuais.	DIRSUP	Maior melhor	67%	●	IE 72
Situação: Embora a DIRSUP tenha tomado todas as providências cabíveis, o projeto continua em andamento em 2024, tendo em vista que aguardam a finalização dos estudos acerca das alterações no Provimento-Conjunto nº 75/2018, sugeridas pela Exmª. Juíza Auxiliar da Primeira Vice-Presidência, Drª. Mônica Silveira Vieira, em análise nas reuniões do grupo de custas, com a participação da Corregedoria Geral de Justiça - CGJ. A publicação do ato normativo e a consequente capacitação das partes interessadas foram replanejadas para 2024.						
9.23 - Taxa de cumprimento das atividades previstas no programa de Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados.	TJMG 96 - Executar, em 2023, 100% (cem por cento) das ações previstas no programa de Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados.	SEPAD	Maior melhor	77%	●	IE 75
Situação: Algumas atividades previstas em 2023 tiveram que ser replanejadas para 2024, dentre elas, o desenvolvimento e o lançamento de ferramenta automatizada identificadora de temas para a 1ª Instância (Pje) para a Identificação automatizada de temas repetitivos possivelmente aplicáveis aos processos tiveram que ser replanejados para 2024 e também a finalização do material e aplicação do Curso Aplicabilidade de Precedentes Qualificados no âmbito Criminal. A criação e instalação da seção criminal com competência para julgamento de IRDR e IAC aguarda decisão da comissão de regimento interno no processo nº 1.0000.17.034386-7/000.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
2ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.3 – Taxa de Execução do Plano de Documentos Eletrônicos.	TJMG 42 - Cumprir 60% das atividades do Plano de Gestão de Documentos Eletrônicos previstas até 31/12/2023.	DIRGED	Maior melhor	64%	●	IE 19

Situação: Projeto desenvolvido em parceria com o Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia - IBICT (contrato 057/2022). O resultado informado corresponde ao percentual de atividades concluídas no cronograma da iniciativa. Por possuir caráter de pesquisa, durante o transcurso dos trabalhos, a cada atividade foram descobertos novos elementos e características que precisaram ser melhor analisados ou até inviabilizaram caminhos e fluxos pré-definidos, resultando em alterações de ordem técnica, tanto da área de Tecnologia da Informação quanto de Gestão Documental. Neste contexto, algumas atividades foram desmembradas, suprimidas ou unificadas, e/ou criadas, e até mesmo replanejadas. Para informações sobre as atividades realizadas e previstas, acesse o relatório de monitoramento de iniciativas estratégicas.

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
2ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 10 - OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO DE PESSOAS						
INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
10.1 – Índice de cumprimento das metas definidas nos Planos de Desenvolvimento Anuais - PDA	TJMG 48 - Alcançar percentual médio de cumprimento de, no mínimo, 85% com relação às metas previstas no PDA 2023 até o final do ano.	DIRDEP	Maior melhor	74%	●	IE 14
<p>Situação: O cumprimento das metas do PDA2023 foi afetado pelo aumento na quantidade de ações educacionais e no comprometimento de recursos da escola (em especial, humanos) para o atendimento a demandas educacionais não previstas no PDA, principalmente para eventos presenciais, potencializado pelo represamento de tais demandas nos anos pandêmicos. No mesmo sentido, demandas educacionais não devidamente amadurecidas encaminhadas à EJEF para o PDA2023 também afetaram a capacidade de oferta de novos cursos, em que pesem os esforços das áreas da Escola. Por fim, cumpre ressaltar a dificuldade da EJEF para o cumprimento de metas que envolvem a capacitação de percentual da força de trabalho de magistrados, para cumprimento de diretrizes e de prêmios do CNJ, considerando a ainda baixa adesão, em especial com carga horária de 20 horas ou mais, mesmo quando credenciados na ENFAM.</p>						
10.2 – Taxa de cumprimento das atividades do Programa de Gestão por Competências previstas para o ano de 2023.	TJMG 49 - Efetivar, até o final de 2023, no mínimo, 80% das atividades do Programa de Gestão por Competências previstas para o ano.	DIRDEP	Maior melhor	42%	●	IE 15
<p>Situação: Algumas atividades originalmente previstas para a implantação dos subsistemas do PGC no ano de 2023 foram afetadas por alterações de definições e de prioridades da Escola no período considerado, levando ao cancelamento ou ao adiamento, para o ano de 2024, de algumas entregas. Ademais, o cumprimento de outras atividades dependia de entregas ou respostas de outras áreas do Tribunal, cuja demora ou ausência prejudicaram a conclusão final de tais atividades pelas áreas da Escola. Cumpre, porém, ressaltar que em todas as atividades foram envidados todos os esforços possíveis pelas áreas da Escola, evidenciados pelas micro atividades monitoradas durante o período e registradas nos <i>status report</i> produzidos para a iniciativa. Os resultados mensurados geraram novos aprendizados para as áreas responsáveis, os quais servirão de base para a definição de novas atividades e entregas para os anos subsequentes. Para informações sobre as atividades realizadas e previstas, acesse o relatório de monitoramento de iniciativas estratégicas.</p>						
10.5 – Taxa de consolidação do Programa de Pós-Graduação da Escola Judicial Desembargador Edésio Fernandes.	TJMG 67 - Cumprir, até o final de 2023, 69% das etapas de consolidação do Programa de Pós-Graduação da EJEF previstas para o período de 2021-2026.	DIRDEP	Maior melhor	58%	●	IE 50
<p>Situação: A meta é cumulativa e estabelecida considerando o ciclo 2021-2026. Dos 69% previstos para serem cumpridos até 2023, 35% foram cumpridos em 2022. Para o ano de 2023, foram previstas 8 atividades, destas, 2 atividades canceladas e 2 concluídas, sendo: 1- Finalização da oferta do Curso de Pós-Graduação lato sensu em Direito Empresarial (eixos, disciplinas e TCC), e 2- Oferta dos eixos e disciplinas do curso de pós-graduação lato sensu em Direito Penal e Criminologia Contemporânea, definidos para o 2º semestre de 2023, que embora concluído, teve um atraso em razão da ausência de resposta do MEC em relação ao credenciamento solicitado para o curso, o que exigiu a alteração de estratégia para o seu credenciamento junto ao</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
2ª Vice - Presidência

CEE/SEEMG, após novo entendimento daquele Conselho sobre o credenciamento de cursos semipresenciais. Tal atraso impactou a oferta do Curso de Pós-Graduação lato sensu em Gestão (3º Curso da EJEJ), que, de forma a não coincidir com o início da oferta do 2º curso de pós graduação lato sensu em Direito Penal, teve seu início adiado para o ano de 2024. Ademais, em que pese os esforços das equipes de formação da Escola, a finalização do Plano do 4º Curso de Pós-Graduação da EJEJ de em Direito de Família, restou prejudicada em razão de pendências em colaborações externas à Escola.


MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
3ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 2 - AMPLIAÇÃO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
2.4 - Número de ações de itinerância efetivamente realizadas.	TJMG 100 - Promover por ação própria ou mediante parceria com outros órgãos internos e externos ao TJMG, o oferecimento de serviços de itinerância em pelo menos 30 ações, até dezembro de 2023.	3ª Vice- Presidência	Maior melhor	55	●	IE 07 IE 47
Situação: As ações de itinerância foram realizadas pelo TJMG, por meio de cronograma próprio, e por meio de cronograma em parceria com o Ministério Público. Para mais informações a respeito das ações de itinerância, acesse o relatório de monitoramento de iniciativas estratégicas.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
3ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.45 - Número de recursos excepcionais que superem o prazo de 60 dias de conclusão, apurados no último dia útil do expediente forense (19/12/2023).	TJMG 99 - Decidir todos os recursos excepcionais que superarem o prazo de 60 dias de conclusão, apurados no último dia útil do expediente forense (19/12/2023).	3ª Vice- Presidência	Maior melhor	100%		IE 46
Situação: Durante o período determinado até o último dia útil do expediente forense (19/12/2023), todos os recursos excepcionais que excederam o prazo de 60 dias para conclusão foram devidamente decididos. O saldo final de recursos excepcionais decididos alcançou a marca de 1.562, evidenciando o completo alcance e cumprimento da meta estabelecida.						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
3ª Vice - Presidência

MACRODESAFIO 5 - PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
5.6 - Taxa de aumento de procedimentos pré-processuais de reconhecimento de paternidade tratados no âmbito dos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania no setor pré-processual ou no programa Paternidade para Todos.	TJMG 27 - Aumento de 5% no número de procedimentos pré processuais de reconhecimento de paternidade apurados no segundo semestre do ano vigente em relação ao segundo semestre do ano anterior.	3ª Vice- Presidência	Maior melhor	2,45%	●	IE 07 IE 47
<p>Situação: Em linhas gerais, para atingir a meta era preciso um aumento de 5% no quantitativo de procedimentos de reconhecimento de paternidade em relação total realizado no semestre do ano de 2022 (1141 procedimentos). Ao final de 2023, apurou-se um aumento de 2,45%, tendo em vista a realização de 1.169 procedimentos nesse ano. Sob outra perspectiva, verifica-se que era esperada a realização de um total de 1.198 procedimentos de reconhecimento de paternidade em 2023, para superar a meta supracitada. Tendo em vista a realização de 1.169 procedimentos em 2023, obteve-se um cumprimento de 97,58%, demonstrando um esforço significativo para alcançar o objetivo proposto. A meta estabelecida não pôde ser alcançada pelas razões a seguir: A contratação de um novo laboratório e a necessidade de alinhamento da metodologia do projeto com o laboratório contratado, bem como a necessidade de que os cartórios de registro civil já tivessem acesso ao PJe pelo modo Procuradoria, implicaram a extensão do prazo inicialmente previsto para a consolidação dos atos preparatórios para a expansão, o que impactou diretamente no cumprimento da meta estabelecida.</p>						
5.9 - Percentual de sessões agendadas nos Cejuscs.	TJMG 97 - Aumentar, em 2023, uma média de pelo menos 5%, no número de sessões agendadas nos CEJUSCs em relação ao ano anterior.	3ª Vice- Presidência	Maior melhor	5,21%	●	IE 07 IE 45 IE 47
<p>Situação: Ao compararmos o total de audiências agendadas de janeiro a dezembro de 2023 em relação ao mesmo período do ano passado, percebe-se um crescimento absoluto de 5,21%.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sessões agendadas em 2022: 241.509 • Sessões agendadas em 2023: 254.094 						
5.10 - Número de Comarcas atendidas com a Justiça Restaurativa.	TJMG 98 - Disseminar em pelo menos 20% das comarcas iniciativas de Justiça Restaurativa no ano de 2023.	3ª Vice- Presidência	Maior melhor	71,5%	●	IE 07 IE 45 IE 46 IE 47
<p>Situação: A disseminação foi feita em 213 comarcas. A Justiça Restaurativa é um conjunto ordenado e sistêmico de princípios, métodos, técnicas e atividades próprias, que visa à conscientização sobre os fatores relacionais, institucionais e sociais motivadores de conflitos e violência, e por meio do qual os conflitos que geram dano, concreto ou abstrato são solucionados de modo estruturado.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.10 - Taxa de redução do estoque de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados.	TJMG 8 – Reduzir, até 31/12/2023, em 50% o estoque dos processos aptos a serem julgados e baixados na 1ª Instância, em relação ao ano anterior.	DIRCOR	Maior melhor	48,37%	●	IE 05

Situação: O Programa para Impulsão de Processos na 1ª Instância tem por objetivo reduzir o número de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados, conforme os critérios listados a seguir: 1 – 13 hipóteses levantadas e parametrizadas pela Corregedoria; 2 - falecimento do imputado como autor do fato; 3 - ocorrência da prescrição da pretensão socioeducativa (Súmula 338 do STJ); 4 - representado ter completado 21 anos de idade (extinção obrigatória); 5 – redução de processos paralisados; 6 – redução de mandados judiciais em atraso. Ao final do projeto, apurou-se uma redução (julgamento/arquivamento) de 48,37% do acervo inicial relativo aos itens 1 a 4; redução (julgamento/arquivamento) no acervo de processos paralisados há mais de 100 dias; mas um aumento no quantitativo de mandados judiciais em atraso. Dentre os fatores que prejudicaram o alcance de algumas metas, indicados pelas unidades judiciárias, podemos destacar: sobrecarga de trabalho; déficit de pessoal; inconsistências nos relatórios estatísticos. Está sendo analisada, pela Corregedoria Geral de Justiça, a possibilidade de criação de um Painel, por meio da ferramenta Qlik Sense, para viabilizar o monitoramento e gerenciamento das hipóteses pelas próprias unidades judiciárias. Os resultados positivos do projeto como um todo contribuem para uma melhoria na qualidade dos dados estatísticos do TJMG; no estabelecimento de uma cultura de baixa processual, com observância de prazos e rotinas; na orientação de magistrados e servidores quanto à importância e relevância do lançamento correto e tempestivo da baixa processual; na redução do acervo total de feitos ativos do TJMG; na redução do acervo total de feitos ativos da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na redução da taxa de congestionamento da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na melhora no IPC-Jus do TJMG e na consequente avaliação pelo CNJ.

Resultado IPC-Jus

	Ano base	2020	2021	2022	p.p 21/22
TJMG (incluída a área administrativa)		77%	80%	86%	↑ 6%
1º Grau (área judiciária)		73%	75%	84%	↑ 9%
2º Grau (área judiciária)		72%	62%	68%	↑ 6%

Fonte: Justiça em Número.

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.11 - Taxa de redução de processos paralisados.	TJMG 9 – Reduzir, até 31/12/2023, em 40% os processos paralisados há mais de 100 (cem) dias na 1ª Instância, sem motivo legal, em relação ao ano anterior.	DIRCOR	Maior melhor	17,35%	●	IE 05 IE 44

Situação: O Programa para Impulsão de Processos na 1ª Instância tem por objetivo reduzir o número de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados, conforme os critérios listados a seguir: 1 – 13 hipóteses levantadas e parametrizadas pela Corregedoria; 2 - falecimento do imputado como autor do fato; 3 - ocorrência da prescrição da pretensão socioeducativa (Súmula 338 do STJ); 4 - representado ter completado 21 anos de idade (extinção obrigatória); 5 – redução de processos paralisados; 6 – redução de mandados judiciais em atraso. Ao final do projeto, apurou-se uma redução (julgamento/arquivamento) de 48,37% do acervo inicial relativo aos itens 1 a 4; redução (julgamento/arquivamento) no acervo de processos paralisados há mais de 100 dias; mas um aumento no quantitativo de mandados judiciais em atraso. Dentre os fatores que prejudicaram o alcance de algumas metas, indicados pelas unidades judiciárias, podemos destacar: sobrecarga de trabalho; déficit de pessoal; inconsistências nos relatórios estatísticos. Está sendo analisada, pela Corregedoria Geral de Justiça, a possibilidade de criação de um Painel, por meio da ferramenta Qlik Sense, para viabilizar o monitoramento e gerenciamento das hipóteses pelas próprias unidades judiciárias. Os resultados positivos do projeto como um todo contribuem para uma melhoria na qualidade dos dados estatísticos do TJMG; no estabelecimento de uma cultura de baixa processual, com observância de prazos e rotinas; na orientação de magistrados e servidores quanto à importância e relevância do lançamento correto e tempestivo da baixa processual; na redução do acervo total de feitos ativos do TJMG; na redução do acervo total de feitos ativos da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na redução da taxa de congestionamento da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na melhora no IPC-Jus do TJMG e na consequente avaliação pelo CNJ.

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL						
INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.12 - Taxa de redução de mandados judiciais em atraso.	TJMG 10 – Reduzir, até 31/12/2023, em 50% os mandados judiciais em atraso na 1ª Instância, em relação ao ano anterior.	DIRCOR	Maior melhor	-109,19%	●	IE 05
<p>Situação: O Programa para Impulsionamento de Processos na 1ª Instância tem por objetivo reduzir o número de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados, conforme os critérios listados a seguir: 1 – 13 hipóteses levantadas e parametrizadas pela Corregedoria; 2 - falecimento do imputado como autor do fato; 3 - ocorrência da prescrição da pretensão socioeducativa (Súmula 338 do STJ); 4 - representado ter completado 21 anos de idade (extinção obrigatória); 5 – redução de processos paralisados; 6 – redução de mandados judiciais em atraso. Ao final do projeto, apurou-se uma redução (julgamento/arquivamento) de 48,37% do acervo inicial relativo aos itens 1 a 4; redução (julgamento/arquivamento) no acervo de processos paralisados há mais de 100 dias; mas um aumento no quantitativo de mandados judiciais em atraso, motivo pelo qual o resultado apurado encontra-se negativo. Dentre os fatores que prejudicaram o alcance de algumas metas indicados pelas unidades judiciárias, podemos destacar: sobrecarga de trabalho; déficit de pessoal; inconsistências nos relatórios estatísticos. Está sendo analisada, pela Corregedoria Geral de Justiça, a possibilidade de criação de um Painel, por meio da ferramenta Qlik Sense, para viabilizar o monitoramento e gerenciamento das hipóteses pelas próprias unidades judiciárias. A apuração do quantitativo de mandados em atraso em poder dos Oficiais de Justiça também foi impactada devido a edição do Provimento da Corregedoria n. 412, de 7 de agosto de 2023, que alterou o prazo para devolução dos mandados de 22 dias corridos para 30 dias corridos. Os resultados positivos do projeto como um todo contribuem para uma melhoria na qualidade dos dados estatísticos do TJMG; no estabelecimento de uma cultura de baixa processual, com observância de prazos e rotinas; na orientação de magistrados e servidores quanto à importância e relevância do lançamento correto e tempestivo da baixa processual; na redução do acervo total de feitos ativos do TJMG; na redução do acervo total de feitos ativos da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na redução da taxa de congestionamento da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na melhora no IPC-Jus do TJMG e na consequente avaliação pelo CNJ.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022

Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica

METAS INSTITUCIONAIS

Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL						
INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.13 - Taxa de congestionamento das ações de execução cível (Justiça Comum).	TJMG 11 - Reduzir, até 31/12/2023, para 70% a taxa de congestionamento dos processos relativos às ações de execução cível (Justiça Comum).	DIRCOR	Menor melhor	-	-	IE 05
<p>Situação: Os dados estão sendo recalculados em função de alterações no Glossário do CNJ. Por esse motivo, não há apuração do indicador em 2023.</p> <p>O Programa para Impulsionamento de Processos na 1ª Instância tem por objetivo reduzir o número de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados, conforme os critérios listados a seguir: 1 – 13 hipóteses levantadas e parametrizadas pela Corregedoria; 2 - falecimento do imputado como autor do fato; 3 - ocorrência da prescrição da pretensão socioeducativa (Súmula 338 do STJ); 4 - representado ter completado 21 anos de idade (extinção obrigatória); 5 – redução de processos paralisados; 6 – redução de mandados judiciais em atraso.</p> <p>Ao final do projeto, apurou-se uma redução (julgamento/arquivamento) de 48,37% do acervo inicial relativo aos itens 1 a 4; redução (julgamento/arquivamento) no acervo de processos paralisados há mais de 100 dias; mas um aumento no quantitativo de mandados judiciais em atraso. Dentre os fatores que prejudicaram o alcance de algumas metas, indicados pelas unidades judiciárias, podemos destacar: sobrecarga de trabalho; déficit de pessoal; inconsistências nos relatórios estatísticos. Está sendo analisada, pela Corregedoria Geral de Justiça, a possibilidade de criação de um Painel, por meio da ferramenta Qlik Sense, para viabilizar o monitoramento e gerenciamento das hipóteses pelas próprias unidades judiciárias. Os resultados positivos do projeto como um todo contribuem para uma melhoria na qualidade dos dados estatísticos do TJMG; no estabelecimento de uma cultura de baixa processual, com observância de prazos e rotinas; na orientação de magistrados e servidores quanto à importância e relevância do lançamento correto e tempestivo da baixa processual; na redução do acervo total de feitos ativos do TJMG; na redução do acervo total de feitos ativos da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na redução da taxa de congestionamento da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na melhora no IPC-Jus do TJMG e na consequente avaliação pelo CNJ.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL						
INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.14 - Taxa de congestionamento dos processos criminais na fase de conhecimento no 1º grau.	TJMG 12 - Reduzir, até 31/12/2023, para 70% a taxa de congestionamento dos processos criminais na fase de conhecimento (Justiça Comum)	DIRCOR	Menor melhor	-	-	IE 05
<p>Situação: Os dados estão sendo recalculados em função de alterações no Glossário do CNJ. Por esse motivo, não há apuração do indicador em 2023.</p> <p>O Programa para Impulsionamento de Processos na 1ª Instância tem por objetivo reduzir o número de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados, conforme os critérios listados a seguir: 1 – 13 hipóteses levantadas e parametrizadas pela Corregedoria; 2 - falecimento do imputado como autor do fato; 3 - ocorrência da prescrição da pretensão socioeducativa (Súmula 338 do STJ); 4 - representado ter completado 21 anos de idade (extinção obrigatória); 5 – redução de processos paralisados; 6 – redução de mandados judiciais em atraso.</p> <p>Ao final do projeto, apurou-se uma redução (julgamento/arquivamento) de 48,37% do acervo inicial relativo aos itens 1 a 4; redução no acervo de processos paralisados há mais de 100 dias; mas um aumento no quantitativo de mandados judiciais em atraso. Dentre os fatores que prejudicaram o alcance de algumas metas, indicados pelas unidades judiciárias, podemos destacar: sobrecarga de trabalho; déficit de pessoal; inconsistências nos relatórios estatísticos. Está sendo analisada, pela Corregedoria Geral de Justiça, a possibilidade de criação de um Painel, por meio da ferramenta Qlik Sense, para viabilizar o monitoramento e gerenciamento das hipóteses pelas próprias unidades judiciárias. Os resultados positivos do projeto como um todo contribuem para uma melhoria na qualidade dos dados estatísticos do TJMG; no estabelecimento de uma cultura de baixa processual, com observância de prazos e rotinas; na orientação de magistrados e servidores quanto à importância e relevância do lançamento correto e tempestivo da baixa processual; na redução do acervo total de feitos ativos do TJMG; na redução do acervo total de feitos ativos da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na redução da taxa de congestionamento da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na melhora no IPC-Jus do TJMG e na consequente avaliação pelo CNJ.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.15 - Taxa de congestionamento das ações de execução fiscal municipal.	TJMG 13 - Reduzir, até 31/12/2023, para 60% a taxa de congestionamento dos processos relativos às ações de execução fiscal municipal.	DIRCOR	Menor melhor	-	-	IE 05
<p>Situação: Os dados estão sendo recalculados em função de alterações no Glossário do CNJ. Por esse motivo, não há apuração do indicador em 2023. O Programa para Impulsionamento de Processos na 1ª Instância tem por objetivo reduzir o número de processos aptos a serem baixados ou julgados e baixados, conforme os critérios listados a seguir: 1 – 13 hipóteses levantadas e parametrizadas pela Corregedoria; 2 - falecimento do imputado como autor do fato; 3 - ocorrência da prescrição da pretensão socioeducativa (Súmula 338 do STJ); 4 - representado ter completado 21 anos de idade (extinção obrigatória); 5 – redução de processos paralisados; 6 – redução de mandados judiciais em atraso. Ao final do projeto, apurou-se uma redução (julgamento/arquivamento) de 48,37% do acervo inicial relativo aos itens 1 a 4; redução (julgamento/arquivamento) no acervo de processos paralisados há mais de 100 dias; mas um aumento no quantitativo de mandados judiciais em atraso. Dentre os fatores que prejudicaram o alcance de algumas metas, indicados pelas unidades judiciárias, podemos destacar: sobrecarga de trabalho; déficit de pessoal; inconsistências nos relatórios estatísticos. Está sendo analisada, pela Corregedoria Geral de Justiça, a possibilidade de criação de um Painel, por meio da ferramenta Qlik Sense, para viabilizar o monitoramento e gerenciamento das hipóteses pelas próprias unidades judiciárias. Os resultados positivos do projeto como um todo contribuem para uma melhoria na qualidade dos dados estatísticos do TJMG; no estabelecimento de uma cultura de baixa processual, com observância de prazos e rotinas; na orientação de magistrados e servidores quanto à importância e relevância do lançamento correto e tempestivo da baixa processual; na redução do acervo total de feitos ativos do TJMG; na redução do acervo total de feitos ativos da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na redução da taxa de congestionamento da unidade judiciária (vara e unidade jurisdicional); na melhora no IPC-Jus do TJMG e na consequente avaliação pelo CNJ.</p>						
3.26 - Taxa de implantação do Processo Judicial Eletrônico nas competências Infância e Juventude Infracional e Tribunal do Juri de Belo Horizonte – PJe Criminal.	TJMG 53 - Implantar, até 31/12/2023, o Processo Judicial Eletrônico (PJE) em 100% das unidades jurisdicionais de 1ª instância com a competências de atos infracionais cometidos por menores infratores.	SEPLAN	Maior melhor	100%	●	IE 23
<p>Situação: Em 20/11/2023, ocorreu a expansão do Pje para todas as 298 unidades judiciárias com competência para julgar atos Infracionais.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
 Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
3.25 - Percentual de execução do plano de automatização dos mandados judiciais da Central Eletrônica de Mandados e Diligências – CEMAD na comarca piloto.	TJMG 56 - Implantar, até 31/12/2023, 57,38% das entregas previstas para a implementação da CEMAD na comarca piloto.	SEPLAN	Maior melhor	57,38%	●	IE 39
<p>Situação: Em dezembro de 2023, verificou-se que foram executados 57,38% do projeto, consideradas todas as entregas necessárias à implantação da solução atinente aos mandados gratuitos. Em outubro de 2023, foi aprovada a revisão do escopo da Iniciativa em Reunião de Análise da Estratégia (RAE). Para implementação da Central de Mandados Eletrônica, o escopo da iniciativa foi faseado, sendo que: a fase I passou a compreender as atividades necessárias para iniciar o piloto até junho de 2024, na comarca selecionada, compreendendo os mandados custeados pelo TJMG (mandados gratuitos), sem o módulo Oficial de Justiça. Já a fase II, prevê a implementação de possíveis demandas de sustentação e melhorias indispensáveis, identificadas durante o uso da versão entregue na fase I, bem como implementação de funcionalidades necessárias para a conclusão do sistema da CEMAD, o que inclui o módulo oficial de Justiça. No que tange às perspectivas para 2024, os mandados custeados pela parte, por meio de guia de recolhimento ou convênio, assim como aqueles de interesse da Fazenda Estadual de Minas Gerais, também serão contemplados na segunda fase, com data de conclusão a ser definida. Em face do cenário atual deste Tribunal de Justiça, que passa pela iminente implantação do sistema EPROC, é necessário considerar a possibilidade de ajustes na iniciativa CEMAD ao longo de 2024.</p>						
3.30 - Taxa de execução do plano de Integração do Sistema PJe com o SISBAJUD.	TJMG 78 - Executar em 2023 100% das atividades previstas no plano de Integração do Sistema PJe com o SISBAJUD.	SEPLAN	Maior melhor	20%	●	IE 66
<p>Situação: O piloto da integração do PJe com o SISBAJUD foi implantado nas Varas de Execuções Fiscais Municipais da Capital, na CENTRASE Cível e na 3ª Vara Cível de Pouso Alegre em janeiro de 2023 e a execução foi acompanhada até julho de 2023. Após a implantação, verificou-se a necessidade de ajustes imprescindíveis para a expansão do sistema para todas as comarcas do Estado. Considerada a complexidade dos ajustes, a expansão foi replanejada para 2024.</p>						
3.31 - Taxa de execução do plano de Integração do Sistema PJe com o e-Carta Correios.	TJMG 79 - Executar, em 2023, 100% das atividades previstas no plano de Integração do Sistema PJe com o e-Carta Correios.	SEPLAN	Maior melhor	30%	●	IE 67
<p>Situação: Visando à implementação da Integração do Sistema PJe com o e-carta, inicialmente foram realizadas diversas tratativas burocráticas com os Correios, as quais consumiram tempo considerável para a entrega da iniciativa. Superada essa etapa, o próximo passo seria a preparação do ambiente para testes e homologação conjunta (COAPE, DIRFOR e Correios) da Integração do Sistema PJe com o e-Carta, todavia, essa tarefa ainda não foi finalizada, razão pela qual a implantação de piloto e a expansão do e-Carta foram remanejadas para 2024.</p>						

MONITORAMENTO DE METAS ESTRATÉGICAS 2022
Relatório Técnico ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica
METAS INSTITUCIONAIS
Corregedoria–Geral de Justiça

MACRODESAFIO 9 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR	META	UNIDADE RESPONSÁVEL	POLARIDADE	RESULTADO APURADO		INICIATIVA(S) Clique para acessar o relatório de execução das Iniciativas Estratégicas
9.1 - Número de Unidades Judiciárias de 1º grau que implantaram o Desdobramento do Planejamento Estratégico.	TJMG 40 - Implantar o Desdobramento do Planejamento Estratégico - DPE em 45 Unidades Judiciárias de 1º grau até 31/12/2023.	SEPLAN	Maior melhor	72	●	IE 11
<p>Situação: 72 Portarias do Desdobramento do Planejamento Estratégico homologadas. No entanto, 4 foram canceladas a posteriori - 18ª Vara Cível de BH; 3ª Vara Criminal de Juiz de Fora e Vara de Precatórias Cíveis de Belo Horizonte e 1ª Vara Cível, Criminal e Execuções Penais de Matozinhos.</p> <p>Lista das 72 UJ: 2ª Vara Cível, Criminal e Infância e Juventude de Diamantina; 1ª Vara Cível, Criminal e de execuções penais de Santos Dumond; 2ª Vara Cível de Muriaé; 2ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais de São Francisco; 2ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais de Brasília de Minas ; Vara Cível e da Infância e da Juventude de Carmo do Paranaíba; Vara Única de Rio Paranaíba; 1ª Vara Cível e da Infância e da Juventude de Sabará; Vara de Família e Sucessões de Itaúna; 2ª Vara Cível, Criminal e Infância e Juventude de Campos Gerais; 3ª Vara Criminal de Uberaba; 2ª Vara Criminal e de Execuções Penais de Araguari; Unidade Jurisdicional Única do Juizado Especial de Sabará ; 1ª Vara Cível, Criminal e Execuções Penais de Campos Gerais; 1ª Vara Cível de Unai ; Unidade 4ª Vara Cível de Muriaé; Unidade Jurisdicional Única do Juizado Especial de Oliveira; Vara de Família e de Sucessões e Ausências de Teófilo Otoni; 1ª Vara Cível de Leopoldina; 1ª Vara Cível de Uberaba; Vara da Infância e da Juventude de Uberaba; 1ª Vara Cível de Ituiutaba; Vara Criminal, da Infância e da Juventude e de Precatórias de Ituiutaba; 5ª Vara Cível de Betim; 1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais de Lagoa da Prata; 2ª Vara Cível de Iturama; 2ª Vara Cível de Betim; 2ª Vara Criminal, de Execuções Penais e Juizado Especial Criminal Manhumirim; Vara Cível, Precatórias e Infância e Juventude de Visconde do Rio Branco; Vara Criminal e de Execuções Fiscais de Visconde do Rio Branco; Unidade Jurisdicional Única do Juizado Especial de Visconde do Rio Branco; Vara Única de Carandaí; 8ª Vara Criminal de Belo Horizonte; Vara Única de Minas Novas; 1ª Vara da Fazenda Pública e Autarquias de Sete Lagoas; 1ª Vara Cível, Criminal e Execuções Penais de Matozinhos; 2ª Vara Cível de Três Pontas; 2ª Vara Cível, Criminal e da Infância e Juventude de Capelinha; 1ª Vara Cível, Criminal e Execuções Penais de Coromandel; Vara Única de Itamonte; Vara Única de Caxambú; 3ª Vara Cível de Muriaé; 1ª Vara Criminal e de Execuções Penais de Caratinga; Vara Única de Paraopeba; 1ª Vara Cível, Criminal e da Infância e Juventude de Itabirito; 18ª Vara Cível de Belo Horizonte; 1ª Vara Cível, Criminal e da Infância e Juventude de Bom Despacho; 1ª Vara Criminal e de Execuções Criminais de Barbacena; 2ª Vara Cível, Criminal e Execuções Penais de Pedro Leopoldo; 1ª Vara Criminal de Betim; 2ª Vara Criminal e de Execuções Criminais de São João del Rei; Vara Única de Mercês; 1ª Vara Cível de Sete Lagoas; 21ª Vara Cível de Belo Horizonte; Vara de Precatórias Cíveis de Belo Horizonte; 2ª Vara Cível e Criminal de Execuções Penais de Mariana; 1ª Vara Cível e de Família de Pirapora; Vara Única de Matias Barbosa; 3ª Vara Criminal de Juiz de Fora; 1ª Vara Cível, Criminal e da Infância e Juventude de Brumadinho; 1ª Vara Cível, Criminal e Inf. e Juventude de Andradas; Vara Única de Paraguaçu; 3ª Vara Cível de Passos; 2ª Vara Cível e Cartas Precatórias Cíveis de Guaxupé; 1ª Vara Cível de Alfenas; Vara Única de Alto Rio Doce; 5ª Vara de Tóxicos, Organização Criminosa e Lavagem de Bens e Valores de Belo Horizonte; 2ª Vara Cível, Criminal e da Infância e Juventude de Ouro Fino; Vara de Família e Sucessões de Varginha; 2ª Vara Cível, Criminal e da Infância e da Juventude de Além Paraíba; 1ª Vara Cível, Criminal e da Infância e da Juventude de Abre Campo ; 2ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais de Abre Campo.</p>						